



# ifie

## Institut Français de l'Intelligence Economique

### Edito

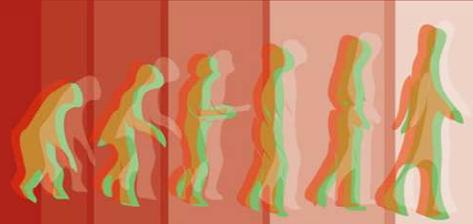
L'actualité de l'IE est à la coopération entre acteurs et aux développements des liens. L'IFIE n'est pas en reste avec au programme de nombreux événements organisés avec des partenaires de premier plan :

- En partenariat avec la CEIS, nous organisons un premier benchmarking international qui va comparer la pratique de l'IE en France et en Suède. Trois acteurs majeurs français, dont Alain Juillet vont échanger avec des professionnels suédois.
- En partenariat avec l'ENSAM et le CNISF, se tiendra le 17 mai ce qui sera sans doute un des plus grands rassemblements de 2006 : dans le grand amphi de l'école de la rue de l'hôpital (qui contient près de 1000 places) plusieurs experts de l'IE interviendront sur l'IE et la gestion des risques en entreprise.
- L'IFIE est partenaire du 8<sup>ème</sup> forum européen IES 2006 organisé par l'AAAF. L'appel à communication est disponible sur notre site.
- Par ailleurs, en tant que Vice-Président de Liens Directs, je vous annonce une journée de formation exceptionnelle sur le thème « Connaître le processus législatif à l'Assemblée nationale » donné par des parlementaires.
- D'autres rendez-vous sont annoncés pages suivantes ... ainsi que deux annonces très intéressantes de postes en IE !

Au plaisir de vous y retrouver.

Cordialement,  
André ADDED  
Président

*faire évoluer l'information vers l'intelligence*



# ifie

## Agenda

Présentation détaillée et inscription sur [www.ifie.net](http://www.ifie.net)



### Benchmarking France – Suède

Organisé par l'IFIE en partenariat avec la CEIS, 16 mai 2006 (de 17h à 19h30).

#### Intervenants suédois :

- Hans Hedin, Vice President, Novintel.
- Sven Hamrefors, Professor at Malardalen University.
- Göran Pagels-Fick, Director Technology Foresight, Vinnova.

#### Intervenants Français :

- Alain Juillet, Haut responsable à l'Intelligence Economique, SGDN.
- Paul Degoul, Ingénieur ENSG, docteur d'Etat en Sciences Physiques, créateur de l'ADIT. Senior consultant, IFIE.
- Daniel Rouach, professeur à l'ESCP-EAP, auteur du QSJ sur la Veille Technologique.



Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers

### Intelligence Economique & Gestion des Risques

Le mercredi 17 mai de 17h à 20h, l'IFIE et l'ENSAM organisent un colloque sur le thème "Intelligence Economique & Gestion des Risques".

Interviendront :

- Amiral LACOSTE, Président de la Fédération des professionnels de l'IE.
- Bernard BESSON, Chargé de mission auprès du Haut Responsable à l'IE.
- Bruno WILTZ, Vice-Président du CNISF.

- Marc de FAUCHECOUR, Professeur à l'ENSAM.
- Paul DEGOUL, Senior consultant IFIE.
- Marianne JULIEN, Director Energy Intelligence, Air Liquide Energy Division.

En partenariat avec le CNISF, Veille Magazine, et de nombreuses écoles d'ingénieurs.



### Les réseaux d'influence

Nous traiterons du "Lobbying" courant mai, et des "Réseaux illégaux" courant juin.

Ces réunions sont organisées en partenariat avec le Club IES de l'AAE IAE.



### AAAF- Forum européen IES

Du 8 au 10 novembre 2006 à Nice, se tiendra le 8<sup>ème</sup> forum européen IES 2006, organisé par l'A3F et SIA, avec le soutien de l'IFIE. Un appel à communication est téléchargeable sur [www.ifie.net](http://www.ifie.net)



### Lien Direct

André Added, vice président de l'association Liens Directs vous annonce une formation le 11 mai à destination des chefs d'entreprise, pour « Connaître le processus législatif à l'Assemblée nationale ». Cette formation aura lieu à l'Assemblée nationale et sera assurée par des parlementaires et entrepreneurs. La formation est téléchargeable sur [www.ifie.net](http://www.ifie.net)



### Rôle et place des ONG

La CEIS, en partenariat avec l'IFIE, organise un cycle de petits déjeuners autour de thèmes sociétaux dans lesquels les ONG sont particulièrement impliquées :

- 26 avril : Le réchauffement climatique et le développement durable
  - 10 mai : L'actualité de l'Organisation Mondiale du Commerce
  - 14 juin : La gouvernance d'entreprise.
- Maison des Polytechniciens - de 8h30 à 10.00  
Pour en savoir plus : [www.ceis-strat.com](http://www.ceis-strat.com)

## Le Service National Du Renseignement Criminel

Le SERVICE NATIONAL DU RENSEIGNEMENT CRIMINEL (NCIS) de la Grande-Bretagne, Leader national et international en matière de renseignement criminel.

Créé en 1992, le NCIS est le fruit d'une fusion entre l'Unité nationale de renseignements sur les narcotiques relevant du Home Office (Ministère de l'Intérieur) et les bureaux régionaux de renseignement criminel. Sa principale mission est de fournir un leadership et une excellence en terme de renseignement criminel afin de combattre le crime organisé. En 2001, la Loi sur la justice criminelle et la police vient redéfinir son statut en le désignant comme organisme public exécutif non départemental, principalement financé par une subvention provenant du Home Office. Un budget d'environ 113.4 millions de livres Sterling avait été accordé au NCIS pour l'année financière 2004-2005.

NCIS recueille, stocke et analyse des informations afin de produire des évaluations stratégiques sur le crime organisé et les phénomènes criminels majeurs. Il renseigne les forces de police de la Grande-Bretagne, de l'Irlande du Nord et plusieurs autres agences chargées de l'application des lois. Ces évaluations permettent l'identification de groupes criminels impliqués dans des activités de blanchiment d'argent, trafic de drogue, immigration illégale, pédophilie, contrefaçon, hooliganisme etc... et de spécifier leurs modus operandi en vue de démanteler les filières nationales et internationales.

Ainsi, le NCIS joue un rôle instrumental en fournissant les ressources nécessaires à la réalisation des opérations de renseignement et à la coordination des échanges entre les différentes agences partenaires. De plus, l'organisation élargit son réseau international d'agents de liaison afin d'accroître les échanges de renseignements avec les agences policières étrangères et de neutraliser -à la source- les réseaux criminels, avant qu'ils n'affectent les intérêts de la Grande-Bretagne.

Le NCIS apporte également une collaboration essentielle au CICFA (Concerted Inter-agency Criminal Financial Asset Group) dont la mission est de neutraliser les activités criminelles et les groupes terroristes en ciblant leurs avoirs financiers. C'est dans ce cadre que les deux agences ont mis en place des mécanismes de signalement de transactions douteuses. C'est à ce titre que la Loi sur les produits de la criminalité (2002) prévoit que les institutions financières doivent déclarer au NCIS toutes transactions supérieures à 15 000 euros.

Les années 90 ont ainsi été marquées par un considérable développement de ces pratiques qui ont fait du NCIS un leader national et international en matière de renseignement criminel. Et pourtant, en 2004, le ministre de l'intérieur David Blunkett annonçait publiquement la création de la SOCA (Serious Organised Crime Agency) qui intégrera le NCIS ainsi que d'autres agences partenaires. Les 5000 agents prévus à cet effet prendront fonction à partir du mois d'avril 2006.

Anne-Laure de Montalier

## Précédents événements

### **L'Intelligence des Risques**

Dîner-conférence du "Club IFIE - Chef d'entreprise" le 3 avril 2006, animé par Bernard BESSON et Jean-Claude POSSIN, auteurs de l'ouvrage. Ce Club, présidé par Louis Hauser, s'adresse aux chefs d'entreprises et aux cadres dirigeants ayant des responsabilités managériales. Au cours de ce dîner les auteurs ont rappelé les principes fondamentaux d'une gestion maîtrisée des risques en entreprise, de l'importance de ne pas cloisonner les risques, et d'intégrer tous les risques « managériaux et managériaux » trop peu souvent pris en compte.

### **Stratégies d'intelligence économique, les enjeux pour Rhône-Alpes**

L'IFIE a été partenaire du colloque organisé à Lyon le 30 mars 2006, par le Master 2 professionnel de Science Politique, spécialité Intelligence Economique et Stratégique (PSAPI - IES) de l'Université "Jean Moulin" - Lyon 3.

### **ONG et réseaux d'influence**

Conférence le 16 mars 2006 organisée par l'IFIE et le Club IES. Intervention du M. Philippe CHABASSE, codirecteur de l'Association Handicap International de 1983 à 2004. Actuellement consultant, gérant du cabinet Chabasse & Forst. Notre intervenant a fait un historique du développement des ONG en France et dans le monde. Il a rappelé que les ONG il y a 20 ans n'avaient aucune relation avec les pouvoirs publics. La « communication » entre ces deux mondes est aujourd'hui établie. Actuellement, c'est avec les entreprises que le dialogue est inexistant. Et c'est un chantier qui s'ouvre pour les structures comme la sienne qui œuvrent au rapprochement des ONG et des entreprises.

### **IFIE au Maroc**

L'IFIE a été présent sur le salon France Expo à Casablanca au Maroc, du 8 au 11 mars, organisé par UBI France et la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc.

### **Club des Chercheurs d'emploi en IE**

Réunion le 02 mars 2006, organisée par l'IFIE (IE-Recrut) et la FéPIE.

Réunion co-animée par l'Amiral Lacoste, président de la Fépie, et Jérôme Bondu, directeur de l'IFIE. L'Amiral a fait une présentation des objectifs et attentes de la FéPIE, notamment dans la finalisation d'un référentiel métier. Ce travail fait suite à la réalisation par Alain Juillet d'un référentiel des formations. La construction de l'IE en tant que discipline à part entière requiert fortement ce type d'outil pour pouvoir gagner une « visibilité » qu'elle n'a pas actuellement auprès des entreprises.

### **De la veille Technologique à l'Intelligence Economique**

Conférence le 23 février 2006, organisée par le Club IES, l'AA ESIEE et l'IFIE.

Interventions de Francis Moaty, Michel Lechavallier, Jérôme Bondu, Eric David et Jean-Pierre Lionnet. Cette conférence a permis de faire un synoptique du développement de l'IE : d'abord vu essentiellement sous l'angle « veille technologique », le domaine s'est « émancipé » pour englober maintenant un ensemble de veilles correspondant à l'ensemble des activités de l'entreprise.

### **Salon Limoges**

L'IFIE était présent le 6 avril sur la technopole de Limoges pour présenter à un public de créateurs et de repreneurs d'entreprise l'atout que représente l'utilisation des outils d'intelligence économique.

**Page Recrutement de IE-Recrut**

Dans le cadre de notre activité de recrutement en IE, chaque mois nous vous présenterons des offres de postes à pourvoir, et des CV anonymisés de professionnels de l'IE en recherche d'emploi.

**OFFRE D'EMPLOI**  
Référence : DG-060414

<b>Titre</b>	<b>Directeur Général délégué</b>
<b>Contrat</b>	CDI
<b>Lieu</b>	Paris
<b>Début</b>	Dès que possible
<b>Salaire</b>	Entre 45 et 50k€ brut selon profil
<b>Structure</b>	Entreprise de service dans le domaine de l'Intelligence Economique
<b>Poste</b>	<p>Suite à une diversification de ses activités, l'entreprise cherche un directeur général délégué qui pourra seconder la direction actuelle.</p> <p>Vous prenez en charge le développement de l'entreprise. Il est attendu de vous que vous puissiez aussi bien gérer les équipes, leur apporter un soutien opérationnel sur les trois pôles d'activités (formation, veille, études), et participer activement à la force commerciale.</p> <p>Vous suivrez les pôles d'activité de l'entreprise tout en étant force de proposition pour le développement d'autres activités.</p>
<b>Profil</b>	<p>Vous avez complété une formation supérieure, par une spécialisation en intelligence économique. Vous êtes un familier du secteur, et pourrez apporter autant une expertise qu'un carnet d'adresse.</p> <p>Vous avez acquis 5 ans d'expériences dans un poste similaire.</p> <p>Vous avez une excellente pratique des TIC (côté technique) et en particulier des outils de veille.</p>
<b>Langues</b>	Votre anglais est courant. La pratique courante d'une 2 <sup>ème</sup> langue serait appréciée.
<b>Contact</b>	<p>Merci d'envoyer votre CV et lettre de motivation à</p> <p>Virginie Bonamy – <a href="mailto:virginie.bonamy@ifie.net">virginie.bonamy@ifie.net</a> <a href="http://www.ie-recrut.com">www.ie-recrut.com</a> 01 55 34 35 94</p>

OFFRE D'EMPLOI  
Référence : RIE-N-060401

<b>Titre</b>	<b>RESPONSABLE INTELLIGENCE ECONOMIQUE</b>
<b>Contrat</b>	CDI
<b>Début</b>	Dès que possible
<b>Salaire</b>	Environ 60k€
<b>Structure</b>	Groupe international, leader sur son domaine.
<b>Poste</b>	<p>De fortes attentes en termes d'analyses de la concurrence permettant de positionner le groupe sur ses marchés à l'international nous amènent à recruter ce poste.</p> <p>Au sein de la Direction du développement Groupe, vous prenez la responsabilité du Département Etudes et Prospective, votre mission au niveau local et international, consiste à participer à la mise en œuvre de l'organisation d'analyse du marché et de la concurrence.</p> <p>Votre mission principale est d'élaborer des analyses et recommandations stratégiques à la demande de la Direction Générale et des Directions opérationnelles.</p> <p>Être une force de proposition auprès des Directions Opérationnelles dans le développement de nouvelles analyses après avoir identifié un changement de l'environnement concurrentiel. Assurer la mise en œuvre de l'ensemble du cycle de l'information formelle et informelle (collecte, traitement, analyse, diffusion, stockage).</p>
<b>Profil</b>	<p>Vous avez complété une formation supérieure de préférence du type Ecole d'ingénieur, éventuellement Ecole de Commerce, par une spécialisation en stratégie ou intelligence économique et concurrentielle (competitive intelligence).</p> <p>Vous avez acquis au moins 5 ans d'expérience d'analyse concurrentielle au sein d'un groupe international de produits grand public ou dans le conseil en stratégie avec des missions dans ce même secteur.</p> <p>Vous avez une excellente pratique des NTIC et en particulier des bases de données. Votre succès à ce poste assurera votre évolution dans le groupe.</p>
<b>Langues</b>	Votre anglais est courant. La pratique courante d'une 2e langue (allemand, espagnol) serait un avantage.
<b>Contact</b>	<p>Merci d'envoyer votre CV et lettre de motivation à</p> <p>Virginie Bonamy – <a href="mailto:virginie.bonamy@ifie.net">virginie.bonamy@ifie.net</a> <a href="http://www.ie-recrut.com">www.ie-recrut.com</a> 01 55 34 35 94</p>

Voici quatre CV de personnes en recherche d'emploi.

Pour toutes informations sur nos conditions de recrutement, n'hésitez pas à nous contacter.

[www.ie-recrut.com](http://www.ie-recrut.com) - [virginie.bonamy@ifie.net](mailto:virginie.bonamy@ifie.net)

<b>CHARGE D'ETUDES</b> Nationalité Française, 28 ans
<b>Compétences</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veille,</li> <li>- Management de l'Information,</li> <li>- Electro technique,</li> </ul>
<b>Cursus Professionnel</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ECORE, Business Analyste</li> <li>- Renault, Veille Technologique et Stratégique</li> <li>- Alstom Transport, Ingénieur Etude et Développement</li> <li>- Shangai Food, Ingénieur Système</li> </ul>
<b>Formation</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESC CERAM, Mastère Spécialisé Knowledge Management</li> <li>- INSA, Master Microélectronique</li> <li>- SUPELEC, Automatique et traitement du Signal</li> </ul>
<b>Autres informations</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anglais courant, Chinois courant, Notion d'Italien</li> <li>- Informatique : MS Projet, Mindmanager, Visual FoxPro, Visual Basic et moteurs spécialisés et bases de données ...</li> </ul>

<b>CHARGE DE MISSION</b> Nationalité Française, 23 ans
<b>Compétences</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veille concurrentielle,</li> <li>- Ressources Humaines,</li> <li>- Gestion (contrôle de gestion, comptabilité)</li> <li>- Droit social,</li> <li>- Stratégie d'Entreprise</li> </ul>
<b>Cursus Professionnel</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lafarge Mortiers, Chargé de mission</li> <li>- SARL Delvaux, Chargé de mission</li> <li>- ISS France, Assistant du Directeur du développement des Ressources Humaines.</li> </ul>
<b>Formation</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Institut Supérieur d'Enseignement en Alternance du Management, Management de la compétitivité par l'IE</li> <li>- Université Panthéon Assas, Maîtrise Administration et Gestion des Entreprises</li> </ul>
<b>Autres informations</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anglais opérationnel, notion d'allemand et Italien</li> <li>- Informatique : Microsoft Office, Business Object, Cognos, Photoshop, Quark Express, Illustrator...</li> </ul>

<b>CHARGE D ANALYSE STRATEGIQUE</b> Nationalité Française, 33 ans
<b>Compétences</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudes / Conseil</li> <li>- Gestion de Projet</li> <li>- Commercial</li> </ul>
<b>Cursus Professionnel</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spie Trindel, Consultant</li> <li>- Soretel, Consultant</li> <li>- France Bobinage, Ingénieur Industriel et Commercial</li> </ul>
<b>Formation</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- IAE, Master Economie et Gestion spécialité IE</li> <li>- ESIEE</li> </ul>
<b>Autres formations</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anglais courant, Espagnol opérationnel, Serbo-Croate bilingue</li> <li>- Informatique : MS Projet, Clarify, Copernic</li> </ul>

<b>CHARGE D'ETUDES</b> Nationalité Française, 29 ans
<b>Compétences</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Compétences</li> <li>- Gestion de Projets</li> <li>- Audit Technique</li> <li>- Analyse Technico-économique</li> </ul>
<b>Cursus Professionnel</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Groupe EADS-MBDA, Conseil en management et analyse,</li> <li>- Ernst &amp; Young, Conseil en Ingénierie</li> </ul>
<b>Formation</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESIEE, Ingénieur en Informatique, Electronique,</li> <li>- CNAM</li> <li>- Institut Universitaire de technologie, Mécanique et Productique</li> </ul>
<b>Autres formations</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anglais professionnel (TOEFL : 533),</li> <li>- Informatique : Réseau (NIS+, DNS,...), Bureautique (Visio,...), SGBD (Access, Oracle,...), Programmation (Java, Prolog,...), Environnement (Windows, Linux,...)</li> </ul>

## Lu pour vous

Par Sylvie Lherbet

### Interview de Valérie Archambault

L'interview à visage découvert de Valérie Archambault, responsable Intelligence Economique de Rhodia Novacare fait oublier les poncifs et dissipe quelques mythes, même si la distinction faite par la journaliste entre information blanche et grise n'est pas celle de l'AFNOR.

Une fois encore, la diversité des intitulés de poste « competitive intelligence manager » ou un « chapô » humoristique, « tête chercheuse stratégique » peut altérer la perception de l'intelligence économique en France.

Cependant, l'étudiant ou le professionnel en poste, en lisant cet article vivant illustré d'exemples de pragmatisme feront un 'benchmarking' de méthodes utiles à leur pratique. En particulier, l'utilisation de l'arbre d'Ishikawa\* est rarement décrite dans les ouvrages d'Intelligence Economique.

*Catherine Feldman – Focus Métier – Responsable Intelligence économique Courrier Cadres n° 1615 – 2 février 2006 36–37*

*\*Pour une première approche de l'arbre d'Ishikawa voir le site*

[http://francois.muller.free.fr/diversifier/arbre\\_d'ishikawa.htm](http://francois.muller.free.fr/diversifier/arbre_d'ishikawa.htm)

--- --- ---

### L'intelligence économique, la comprendre, l'implanter, l'utiliser

L'ouvrage de référence de François Jakobiak: L'intelligence économique, la comprendre, l'implanter – l'utiliser vient d'être réédité.

Seul changement par rapport à l'édition de 2004, la couverture rouge\*. Bien que l'ouvrage contienne un sommaire des 75 figures qui le rythment agréablement, il est dommage que l'éditeur n'en ait pas profité pour enrichir d'un index cette « boîte à outils » pragmatique à mettre entre toutes les mains.

Dans la première partie de l'ouvrage « Comprendre l'Intelligence économique », le professionnel y trouvera notamment un rappel historique des différentes écoles d'Intelligence économique avec une bibliographie des « classiques » à lire ou à relire.

Dans la deuxième partie de l'ouvrage, « Pour implanter et utiliser l'Intelligence économique », il pourra lire en particulier :

- des méthodes intéressantes de présentation des « Fichiers relationnels. Fichier « qui fait quoi? »
- le chapitre 7\* sur les liens entre Intelligence économique et Knowledge management selon les organisations.

La troisième partie « Elargir l'Intelligence économique pour viser la compétitivité et l'innovation permanente » détaille les divers types de benchmarking et couple « Intelligence économique et créativité »

François Jakobiak conclut sur les facteurs clés de succès d'un projet d'Intelligence économique, sans en omettre les pièges.

*François Jakobiak - L'intelligence économique - La comprendre, l'implanter, l'utiliser*

*Editions d'Organisation Mars 2006 336 p - Prix public : 35,00 €*

*\* La table des matières et le sommaire de l'édition 2006 et le chapitre 7 sont consultables gratuitement sur le site Internet de la librairie Eyrolles*

--- --- ---

---

### **Petit Manuel d'Intelligence Economique au quotidien**

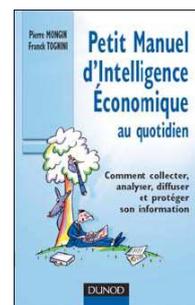
---

Trois auteurs pour ce nouveau guide pratique d'Intelligence économique :

- Franck Tognini, directeur d'une association loi de 1901, qui accompagne les PME-PMI et les collectivités territoriales dans leur démarche d'Intelligence économique en Nord Pas de Calais.
- Pierre Mongin, professeur de management de l'information à l'université de Lille I, co-auteur d'un ouvrage sur le Mind Mapping.
- Cathy Kilian, l'illustratrice pédagogique avec humour.

Les auteurs grâce à leur « boîte à outils » visent à transformer :

- « le dirigeant pressé »
- « le cadre impliqué et le salarié motivé »
- « le créateur d'entreprise »
- « le fonctionnaire-développeur »
- « l'animateur économique »
- « les représentants socio-professionnels » en « infostratège ».



L'exposé de chacun des outils est résumé sous forme de cartes heuristiques pour « aider à mémoriser, puis à agir concrètement ». L'annexe 2 qui présente le logiciel I-navigation® pour réaliser des cartes heuristiques aurait gagné à être plus détaillée.

En tant que maître de stage, je regrette que les auteurs n'aient pas davantage et plus clairement insisté dans le chapitre sur les stagiaires et sur les limites à ne pas franchir en matière de collecte d'information informelle.

La semaine idéale de « l'infostratège » à la fin du livre résume bien 'la vraie vie' du dirigeant de PME convaincu de l'intérêt d'une démarche d'IE.

L'un des grands mérites de l'ouvrage est de proposer un modèle de calcul de retour sur investissement (ROI) d'une démarche d'Intelligence économique (annexe 1).

Pierre Mongin, Franck Tognini

Petit Manuel d'Intelligence économique au quotidien - Comment collecter, analyser, diffuser et protéger son information - Dunod Mars 2006 182 p Prix public 19,90 €

<http://www.vigilances.fr>

-----

### **Blog sur l'IE**

---

Un nouveau blog vient de paraître sur l'IE, animé par Henri-Paul Soulodre [http://blogs.lesechos.fr/rubrique.php?id\\_rubrique=11](http://blogs.lesechos.fr/rubrique.php?id_rubrique=11)

Mettre l'intelligence économique au service des entreprises, "sensibles" ou pas. Telle est l'ambition de ce blog réalisé avec les experts de "l'Académie de l'Intelligence Economique".

Retrouvez les analyses des membres de l'Académie sur des sujets "chauds" ou des dossiers de fond, et réagissez.